

PATVIRTINTA
Kauno pedagogų
kvalifikacijos centro
direktoriaus
2016 m. vasario 8 d.
įsakymu Nr.V-31

**KAUNO PEDAGOGŲ KVALIFIKACIJOS CENTRO
2016 METŲ VEIKLOS PLANAS**

**I SKYRIUS
ĮVADAS**

1. Įstaigos socialinis kontekstas.

Kauno pedagogų kvalifikacijos centro (toliau Centro) pagrindinė veikla – mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą maksimalus ir kokybiškas poreikių tenkinimas; valstybės ir savivaldybės deleguotų funkcijų ir švietimo prioritetų įgyvendinimo kvalifikacijos tobulinimo srityje užtikrinimas; gerosios pedagogų darbo patirties skleidimas; metodinės veiklos įgyvendinimas; tiriamosios, projektinės veiklos, partnerystės tinklų plėtotė; informacinės sklaidos vykdymas. LR Švietimo ir mokslo ministro įsakymu Centras 2013 m. pakartotinai akredituotas 5 metams (akreditacijos pažymėjimo numeris AP-046). Nuo 2013 m. Kauno pedagogų kvalifikacijos centre sukurta, įdiegta ir palaikoma kokybės vadybos sistema (pagal ISO 9001:2008 standarto reikalavimus). 2014 m. Centras įdiegė elektroninę dalyvių registracijos ir renginius sistemą. 2015 m. parengtos 2 kvalifikacijos tobulinimo programos, vykdomos ne Lietuvos teritorijoje (Suomijoje, Lenkijoje). Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Vinicios tęstinio mokymo(si) akademija (Ukraina), Lenkijos ugdymo įstaigomis: Punsko Dariaus ir Girėno pagrindine mokykla ir gimnazija, Punsko Kovo 11-osios bendrojo lavinimo licėjumi ir Seinų lietuvių „Žiburio“ mokykla. 2015 m. užmegzta partnerystė su Lietuvos pradinio ugdymo mokyklų asociacija, Kauno miesto muziejumi.

Centro veikla	2015 m.
Kvalifikaciją tobulinę klausytojai	15451
Programų parengimas ir įgyvendinimas	322
Kvalifikacijos tobulinimo(si) renginiai:	489
<i>Seminarai</i>	365
<i>Kursai</i>	96
<i>Paskaitos</i>	28

<i>Kiti renginiai (edukacinės išvykos)</i>	28
<i>Programos, vykdomos ne Lietuvos teritorijoje (Suomijoje)</i>	2
Konferencijos	37
Parodos	39
Metodiniai renginiai	45
Kultūriniai renginiai	26
Konsultacijos	87

2015 m. įgyvendinti 3 laimėti ES struktūrinių fondų projektų viešųjų pirkimų konkursai. Laimėti ir įgyvendinti 2 lokaliniai projektai. Projektinių, konkursinių lėšų įsisavinta už 97 tūkst. Eur.

Centre veikia biblioteka – informacinis centras, regioninis vokiečių kalbos kvalifikacijos kėlimo centras, kurį remia Goethe’s institutas. Centras glaudžiai bendradarbiauja su Kauno miesto bendruomene, užmezgami ir plėtojami ryšiai su miesto švietimo ir kultūros įstaigomis. Centras siekia būti savo srities lyderiu, tapti šiuolaikiška, besimokančia organizacija, nuolat tobulina savo materialinius ir intelektualinius išteklius.

Įstaigoje dirba pedagoginiai darbuotojai (11), kurie turi aukštąjį išsilavinimą. Iš jų: 7 magistrai, 3 įgiję andragogo kvalifikaciją. Aukšta Centro vadovų kvalifikacija ir kompetencija užtikrina sėkmingą Centro veiklos įgyvendinimą. Vadovai diegia demokratiško vadovavimo principus, gerai įvaldę vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijas. Vadovai nuosekliai tobulina savo kvalifikaciją, inicijuoja ES struktūrinių bei kitų fondų, įvairių konkursų, projektų rengimą, vykdymą, naujų mokymo(si) aplinkų kūrimą, skatina darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą(si).

Pedagoginių darbuotojų veikla vertinama gerai. Motyvuotas, reflektuojantis, profesionalus, nuolat tobulėjantis personalas yra atviras mokymosi visą gyvenimą nuostatų užtikrinimui, reiškia aktyvią pilietinę poziciją sprendžiant Centro strateginio plano įgyvendinimą. Geba dirbti komandoje, bendradarbiauja su socialiniais, užsienio ir kitais suinteresuotais partneriais.

Centras yra patogioje susisiekimo atžvilgiu geografinėje padėtyje, todėl sulaukiama klausytojų ne tik iš Kauno miesto, bet ir visos Lietuvos (apie 37,8 proc.).

2. Žemės panaudos sutartis.

Ruošiama

3. Higienos pasas (yra ar nėra).

Nėra (netaikoma).

4. Energijos vartojimo auditas.

Energetinis techninis auditas atliktas 2006-02-15. Stadija EA, bylos Nr. 06-352. Atliko UAB „Statybos konsultacijų ir projektų biuras“.

II SKYRIUS PRAĖJUSIŲ METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos.

2014 m. – 600 tūkst. Lt.

2015 m. – 97 tūkst. Eur.

2014 – 2015 m. finansinių prioritetų realizacija.

Įstaigos veiklai 2014 m. gauta 956 tūkst. Lt. Realizuota 956 tūkst. Lt tūkst. Lt (100 proc.).

2014 m. specialiųjų programų lėšų įmokos į biudžetą yra 507,2 tūkst. Lt.

Įstaigos veiklai 2015 m. gauta 254,4 tūkst. Eur. Realizuota 254,4 tūkst. Eur (100 proc.).

2015 m. specialiųjų programų lėšų įmokos į biudžetą yra 276,9 tūkst. Eur.

Planas 2014 m. 480,0 tūkst. Lt. Įvykdyta 105,7 proc.

Planas 2015 m. 209,18 tūkst. Eur. Įvykdyta 121,6 proc.

3. 2 % lėšos.

277,70 Eur

4. VIP dotacijos.

Nėra.

5. Valstybės tikslinės specialiosios dotacijos.

Nėra.

6. Savivaldybės lėšos.

3 tūkst. Eur

Informacija apie įstaigos valdomo pastato fizinę būklę

Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas (2015 m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

	Pamatai	Išorinės sienos	Stogas	Langai	Lauko durys	Vidinės sienos	Lubos	Vidaus durys	Grindys	Maisto ruošimas		Tualetai			Šildymas, vėdinimas		Vandentiekis, kanalizacija		Elektros sistema			Pritaikymas neįgalųjų poreikiams (jei reikia)	Komentarai
										Patalpos	Įrenginiai	Patalpos	Uždaros kabinos	Įrenginiai	Šilumos punktas	Šildymo sistema	Vandentiekio sistema	Kanalizacijos sistema	Elektros instaliacija	Elektros skydinės	Šviestuvai		
AP										-	-	P-30 %	AP	AP	AK	K-40 %	K-30 %	K-30 %	P-30 %	AP	P-30 %	AP-30 %	

Santrumpos: NR – nereikalingas remontas, P – reikalingas paprastas remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP – atliktas paprastas remontas.

Pastabos:

1. Kiekvienais metais statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklė vertinama atsižvelgiant į statinio kasmetinės apžiūros rezultatus.
2. Įstaiga naudojamo pastato techninę priežiūrą vykdo statybos teisės aktų nustatyta tvarka.
3. Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimo duomenys ir kasmetinės apžiūros akte numatytos priemonės statinio fizinei būklei ir aplinkos higieninei būklei gerinti turi būti pagrindas rengiant turto priežiūros ir remonto programą, planuojant statinio ir jo inžinerinės įrangos remonto ar rekonstrukcijos darbus ir jų finansavimą.

Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiektas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
Plėtoti kvalifikacijos tobulinimo paslaugų formų, būdų įvairovę pagal visuomenės poreikius, užtikrinant jų kokybę.	<p>Atlikti 3 tyrimai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2014 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo mokymų grįžtamojo ryšio anketų apibendrinimas. • Mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo poreikių 2016 m. metams tyrimas. • Atliktas mokslinis tyrimas „Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytų žinių taikymas praktikoje“. 	<p>Atlikta 3 tyrimų rezultatų analizė:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2016 metams. • Atliktas 2014 m. kvalifikacijos tobulinimo(si) renginių grįžtamojo ryšio bei kokybės tyrimas. • Atliktas mokslinis tyrimas „Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytų žinių taikymas praktikoje“. 	<p>Atlikta 3 tyrimų rezultatų analizė:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2016 metams. • Atliktas 2014 m. kvalifikacijos tobulinimo(si) renginių grįžtamojo ryšio bei kokybės tyrimas. • Atliktas mokslinis tyrimas ir rezultatų analizė „Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytų žinių taikymas praktikoje“.
	<p>Surinkti, fiksuoti ir apibendrinti duomenys apie mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų 10-ies kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimą.</p>	<p>Surinkti, fiksuoti ir apibendrinti duomenys apie mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų 13-os kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimą.</p>	<p>Surinkti, fiksuoti ir apibendrinti duomenys apie mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų 15-os kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimą.</p>
	<p>2015 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų bankas papildytas 100 programų:</p> <p>Pagal nacionalinius ir regioninius prioritetus parengta 80 programų.</p>	<p>2015 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų bankas papildytas 163 programomis:</p> <p>Pagal nacionalinius ir regioninius prioritetus parengtos 85 programos.</p>	<p>2015 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų bankas papildytas 160 programų:</p> <p>Pagal nacionalinius ir regioninius prioritetus parengta 120 programų.</p>

	<p>Parengtos 28 institucinio lygio programos.</p> <p>Parengta nauja valstybės tarnautojų mokymo programa.</p>	<p>Parengtos 29 institucinio lygio programos.</p> <p>Patvirtinta parengta valstybės tarnautojų mokymo programa.</p>	<p>Parengtos 29 institucinio lygio programos.</p> <p>Patvirtinta parengta valstybės tarnautojų mokymo programa.</p>
	<p>Plėtojama projektinė veikla: pritraukta 14 tūkst. Eur ESF, LRV lėšų.</p> <p>Plėtojama pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formų, būdų įvairovė: parengta ir vykdyta 1 stažuotės programa.</p> <p>Numatytos gairės 1 pedagoginių idėjų mugei.</p> <p>Parengta 11 kvalifikacijos tobulinimo programų, vykdomų mišriu ar nuotolinio mokymosi būdu.</p> <p>Parengtos 5 naujos edukacinių išvykų programos.</p> <p>Parengtos 9 kvalifikacijos tobulinimo programos, vykdomas netradicinėse aplinkose.</p> <p>Organizuotas 1 kursas trenerio licencijai gauti arba pratęsti pagal Kūno kultūros ir sporto departamento patvirtintas programas.</p>	<p>Plėtojama projektinė veikla: pritraukta 97 tūkst. Eur ESF, LRV lėšų.</p> <p>Plėtojama pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formų, būdų įvairovė: parengta ir vykdyta 1 stažuotės programa.</p> <p>Numatytos gairės 1 pedagoginių idėjų mugei.</p> <p>Parengtos 11 kvalifikacijos tobulinimo programų, vykdomų mišriu ar nuotolinio mokymosi būdu.</p> <p>Parengta 18 naujų edukacinių išvykų programų.</p> <p>Parengta 16 kvalifikacijos tobulinimo programų, vykdomų netradicinėse aplinkose.</p> <p>Organizuoti 3 kursai trenerio licencijai gauti arba pratęsti pagal Kūno kultūros ir sporto departamento patvirtintas programas.</p> <p>Organizuoti renginiai kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms:</p>	<p>Plėtojama projektinė veikla: pritraukta 28 tūkst. Eur ESF, LRV lėšų.</p> <p>Plėtojama pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formų, būdų įvairovė. parengtos ir vykdytos 2 stažuotės programos.</p> <p>Organizuota 1 pedagoginių idėjų mugė.</p> <p>Parengtos 13 kvalifikacijos tobulinimo programų, vykdomų mišriu ar nuotolinio mokymosi būdu.</p> <p>Parengtos 8 naujos edukacinių išvykų programos.</p> <p>Parengta 14 kvalifikacijos tobulinimo programų, vykdomų netradicinėse aplinkose.</p> <p>Organizuoti 2 kursai trenerio licencijai gauti arba pratęsti pagal Kūno kultūros ir sporto departamento patvirtintas programas.</p> <p>Organizuota: 5 seminarai valstybės tarnautojams; 2 seminarai ugdymo</p>
	<p>Organizuoti renginiai kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms.</p>	<p>Organizuoti renginiai kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms:</p>	<p>Organizuota: 5 seminarai valstybės tarnautojams; 2 seminarai ugdymo</p>

	<p>Organizuota: 3 seminarai valstybės tarnautojams; 1 seminaras ugdymo įstaigų buhalteriams; 2 seminarai viešųjų pirkimų organizatoriams ir vykdytojams; 1 renginys sporto visuomenei; 1 renginys kultūros darbuotojams.</p> <p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai: • Bendrakultūrinis fakultetas – 9 renginiai; • Sveikatos fakultetas – 20 renginių; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 5 renginiai.</p> <p>26 viešieji renginiai miesto bendruomenei.</p> <p>1 „Tėvų akademijos“ renginys.</p> <p>Organizuoti pagal poreikį kursus tėvams apie pozityvią tėvystę, stiprinančius jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>	<p>2 seminarai valstybės tarnautojams; 1 seminaras ugdymo įstaigų buhalteriams; 4 seminarai viešųjų pirkimų organizatoriams ir vykdytojams; 3 renginiai sporto visuomenei; 2 renginiai kultūros darbuotojams.</p> <p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai: • Bendrakultūrinis fakultetas – 9 renginiai; • Sveikatos fakultetas – 27 renginiai; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 8 renginiai.</p> <p>33 viešieji renginiai miesto bendruomenei.</p> <p>1 „Tėvų akademijos“ renginys.</p> <p>Nebuvo gauta teismo nutarimų, pagal kuriuos tėvai įpareigojami išklaudyti kursus apie pozityvią tėvystę, stiprinančius jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>	<p>įstaigų buhalteriams; 5 seminarai viešųjų pirkimų organizatoriams ir vykdytojams; 3 renginiai sporto visuomenei; 2 renginiai kultūros darbuotojams.</p> <p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai: • Bendrakultūrinis fakultetas – 11 renginių; • Sveikatos fakultetas – 25 renginiai; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 7 renginiai.</p> <p>30 viešųjų renginių miesto bendruomenei.</p> <p>2 „Tėvų akademijos“ renginiai.</p> <p>Organizuoti 2 kursai tėvams apie pozityvią tėvystę, stiprinančius jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>
--	--	---	--

	Organizuoti 5 renginiai mokiniams: 1 viktorina; 1 konkursas; 1 mokinių konferencija; 1 mokinių darbų paroda; 1 mokinių ir mokytojų konferencija.	Organizuota 11 renginių mokiniams: 2 konkursai; 1 mokinių konferencija; 4 mokinių darbų parodos; 13 mokinių ir mokytojų konferencijų.	Organizuota 14 renginių mokiniams: 3 viktorinos; 3 konkursai; 3 mokinių konferencijos; 3 mokinių darbų parodos; 2 mokinių ir mokytojų konferencijos.
	Organizuoti „Metų švietėjų“ klubo 2 renginius.	Organizuotas „Metų švietėjų“ klubo renginys.	Organizuoti „Metų švietėjų“ klubo 3 renginius.
Komentaras: Tikslas pasiektas.			
Skatinti miesto pedagogus ir jų grupes reflektuoti savo veiklą, dalintis gerąja patirtimi su miesto, šalies pedagogais.	Atliktas Centro 2014 m. veiklos įšivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją. Organizuoti 318 kolegialios pedagoginės patirties perdavimo/perėmimo renginiai: 200 gerosios patirties seminarų, išskiriant iš bendro seminarų skaičiaus; 20 konferencijų; 8 parodos; 30 metodinių renginių; 60 konsultacijų.	Atliktas Centro 2014 m. veiklos įšivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją, nustatytas įstaigos potencialas, rezultatų kokybė ir tobulinimo(si) perspektyvos. Organizuoti 324 kolegialios pedagoginės patirties perdavimo/perėmimo renginiai: 125 gerosios patirties seminarai, išskiriant iš bendro seminarų skaičiaus; 32 konferencijos; 35 parodos; 45 metodiniai renginiai; 87 konsultacijos.	Atliktas Centro 2014 m. veiklos įšivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją, nustatytas įstaigos potencialas, rezultatų kokybė ir tobulinimo(si) perspektyvos. Organizuoti 437 kolegialios pedagoginės patirties perdavimo/perėmimo renginiai: 250 gerosios patirties seminarų, išskiriant iš bendro seminarų skaičiaus; 26 konferencijos; 11 parodų; 50 metodinių renginių; 100 konsultacijų.
	Kauno m. besimokančių mokyklų tinklo veiklos plėtotė,	Kauno m. besimokančių mokyklų tinklo veiklos plėtotė,	Kauno m. besimokančių mokyklų tinklo veiklos plėtotė,

	sprendžiant bendrą ugdymo turinio individualizavimo ir diferencijavimo problemą: organizuoti 8 renginiai.	sprendžiant bendrą ugdymo turinio individualizavimo ir diferencijavimo problemą: organizuoti 6 renginiai.	sprendžiant bendrą ugdymo turinio individualizavimo ir diferencijavimo problemą: organizuota 10 renginių.
	EP bankas, kaupiamas Centro interneto svetainėje ir bibliotekoje, papildytas 13 laikmenų (skaitmeninėmis formomis ar leidiniais).	EP bankas papildytas 40 laikmenų (skaitmeninėmis formomis ar leidiniais).	EP bankas papildytas 16 laikmenų (skaitmeninėmis formomis ar leidiniais).
Komentaras: Tikslas pasiektas.			
Gerinti įstaigos materialinę bazę, informacinę sistemą lankytojams pritraukiant ES struktūrinių bei kitų fondų, įvairių konkursų paramos teikiamas lėšas.	Pritraukta 145 tūkst. Lt ESF, LRV ir savivaldybės lėšų. Pastato fasado dalis atnaujinta 80 proc.	Pritraukta 157 tūkst. Eur ESF, LRV ir savivaldybės lėšų. Visiškai atnaujinta pastato fasado dalis, įrengta konferencijų salė.	Pritraukta 520 tūkst. Lt ESF, LRV ir savivaldybės lėšų. Visiškai atnaujinta pastato fasado dalis, įrengta konferencijų salė.
	Įdiegta elektroninė renginių dalyvių registravimo(si) sistema.	Dauguma (60 proc.) renginių dalyvių naudojami elektronine renginių dalyvių registravimo(si) sistema.	Dauguma (30 proc.) renginių dalyvių naudojami elektronine renginių dalyvių registravimo(si) sistema.
	Parengtas naujas leidinys apie Centrą lietuvių ir anglų kalbomis.	Parengtas ir išleistas naujas leidinys apie Centrą lietuvių ir anglų kalbomis.	Išleistas naujas leidinys apie Centrą lietuvių ir anglų kalbomis.
Komentaras: Pasiekta daugiau negu planuota.			

Plačiojo įsivertinimo išvados

2015 m. birželio 18 d. Kauno pedagogų kvalifikacijos centre vyko kokybės vadybos sistemos, atitinkančios standarto LST EN ISO 9001:2008, pirminio sertifikavimo antrasis priežiūros auditas. Audito metu buvo įvertintas neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas, vykdymas, vadybos procesas, kokybės vadybos sistemos palaikymas. Audito metu neatitiktųjų, pastabų nenustatyta. Apibendrinamojo įvertinimo išvados: organizacijos kokybės vadybos sistema brandi; įstaiga gerina Kokybės vadybos sistemą bei jos rezultatyvumą; įstaiga savo veikloje racionaliai naudoja išteklius; išskirtinis dėmesys skiriamas dokumentacijos valdymui; nuolatinį įstaigos procesų gerinimą užtikrina jų stebėjimas ir analizė; aukšta darbuotojų kompetencija.

Giluminio įsivertinimo išvados

Institucijos, vykdančios mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, 2014 m. veiklos įsivertinimo išvados

1. Institucijos pavadinimas: **Kauno pedagogų kvalifikacijos centras.**
2. Įsivertinimo data: 2015-04-02.
3. Veiklos sričių „Mokymosi aplinkos“ (3.1. - 3.6.), „Vadyba ir administravimas“ (4.1. – 4.3.) ir jos dalių įsivertinimas.

Veiklos dalis	Kokybės lygis (vidurkis)	Išvada
3.1. Biblioteka (vadyba, prieinamumas, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,5	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
3.2. Internetas (vadyba, prieinamumas, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,25	Viskas gerai
3.3. Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai (turinys, veikėjai, vadyba, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,8	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
3.4. Gerosios patirties sklaida ir edukacinės patirties bankas (turinys, veikėjai, vadyba, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,4	Viskas gerai
3.5. Konsultavimas (turinys, veikėjai, vadyba, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,2	Viskas gerai
3.6. Projektinė veikla ir partnerystės tinklai (turinys, vadyba, statistika, grįžtamasis ryšys)	3,5	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
4.1. Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
4.2. Planavimas ir administravimas	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą
4.3. Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba	4	Institucija užsitikrinsi perspektyvą

Privalumai	Trūkumai	Tobulinti pasirinkti įstaigos veiklos aspektai
Institucija atlieka savo misiją – tenkina mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą	Silpnosios Institucijos veiklos pusės. Veiklos srities „Mokymosi aplinkos“: Internetas: Nesudarytos sąlygos klientams rašyti atsiliepimus apie institucijos veiklą ir interneto svetainę;	Institucijos veiklos tobulinimo galimybės: Palaikyti kokybės vadybos sistemą (pagal ISO 9001:2008 standarto reikalavimus). Tobulinti dalyvių registravimosi į renginius sistemą.

<p>poreikius, naudojant naujausias informacines technologijas, bendraujant ir bendradarbiaujant su institucijomis, įtakojančiomis neformalųjų suaugusiųjų švietimą. Tiria, analizuoja, apibendrina ir skleidžia gerąją pedagogų darbo patirtį. Užtikrina valstybės ir savivaldybės delegaluotų funkcijų ir švietimo prioritetų įgyvendinimą kvalifikacijos tobulinimo srityje. 2014 metams numatyti tikslai pasiekti daugiau negu buvo planuota.</p> <p>Stipriosios Institucijos veiklos pusės.</p> <p>Veiklos srities „Mokymosi aplinkos“: biblioteka, seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai, gerosios patirties sklaida, projektinė veikla ir partnerystės tinklai.</p> <p>Veiklos srities „Vadyba ir administravimas“: vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas; Planavimas ir administravimas; Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba.</p> <p>Sukurta ir sėkmingai veikia dalyvių registravimosi į renginius sistema, palaikoma kokybės vadybos sistema (pagal ISO 9001:2008 standarto reikalavimus) – UAB Sertifikavimo centro „Sertifika“ 2013-06-28 išduoto Sertifikato registracija Nr. VST.13K.581.</p>	<p>Konsultavimas: neparengti konsultacijų efektyvumo nustatymo kriterijai.</p>	<p>Institucijos interneto svetainėje išplėsti galimybes klientams talpinti įvairių apklausų anketas, atsiliepinimus apie įstaigos veiklą.</p> <p>Gerinti įstaigos materialinę, informacinę bazę pritraukiant ES struktūrinių bei kitų fondų, įvairių konkursų paramos teikiamas lėšas.</p> <p>Aktyvinti dalyvavimą partnerystės tinkluose.</p>
--	--	--

Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų institucijų išvados

2015 m. Valstybės kontrolės 5-ojo audito departamentas atliko veiklos auditą „Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas“. Audito metu neatitikčių nerasta. Išsamios audito išvados bus gautos 2016 m. kovo mėn.

III SKYRIUS

2016 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Įgyvendindami įstaigos 2016 – 2018 metų strateginio plano 1 strateginį tikslą **„plėtoti pedagogų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugas, orientuojantis į XXI a. reikalingas kompetencijas“**, atliksime Centro 2015 m. veiklos įsivertinimą pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją, nustatydami įstaigos potencialą, rezultatų kokybę ir tobulinimo(si) perspektyvas. 2016 m. plėtosime kokybiškas pedagogų, kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugas, tobulinant formų, būdų įvairovę. Sieksime teikiamų paslaugų kokybės, atliksime kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimo stebėseną pagal Ugdymo plėtotės centro direktoriaus 2014-02-26 įsakymu Nr. VK-51 patvirtintą „Akredituotų kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašą“. Atliksime pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimus, akredituotų kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimo stebėseną. Plėtosime projektinę veiklą, teikiamų paslaugų įvairovę rengdami įvairias tobulinimo(si) būdų ir formų kvalifikacijos programas, atliepiančias nacionalinius, regioninius, lokalius švietimo įstaigų ir individualius pedagogų poreikius. Tikslas pagrįstas įstaigos veiklos įsivertinimo išvadomis, praėjusių metų veiklos analize. Organizuosime renginius kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms. Tikslui įgyvendinti bus naudojamos 3200 Eur specialiųjų programų lėšų.

Įgyvendindami įstaigos 2016 – 2018 metų strateginio plano 2 strateginį tikslą **„stimuliuoti nuolatinį pozityvios patirties perėmimą ir dalijimąsi telkiant tvarią, reflektuojančią miesto pedagoginę bendruomenę“**, 2016 m. telksime pedagoginę bendruomenę pozityvios patirties perėmimui ir dalijimuisi. Organizuosime įvairius gerosios patirties renginius, teiksime pagalbą mokytojams, pradėjusiems mokytojo profesinę karjerą, Centro internetinėje svetainėje talpinsime informaciją apie mokytojų, mokyklų inovatyvią veiklą. Šis metinis tikslas pagrįstas įstaigos veiklos įsivertinimo išvadomis, praėjusių metų veiklos analize. Tikslui įgyvendinti bus naudojamos 3900 Eur specialiųjų programų lėšų.

Įgyvendindami įstaigos 2016 – 2018 metų strateginio plano 3 strateginį tikslą **„plėtoti teikiamų paslaugų prieinamumą bei patrauklumą, pritraukiant finansinius resursus edukacinių aplinkų modernizavimui ir gerinimui“**, 2016 m. gerinsime edukacines aplinkas, paslaugų prieinamumą, pritraukdami finansinius resursus. Atnaujinsime kompiuterinę techniką, demonstracinę įrangą, įdiegsime metodininkų ataskaitų, kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos elektroninę dokumentų valdymo sistemą, elektroninę įstaigos dokumentų valdymo

sistemą, ISO kokybės vadybos sistemą pritaikysime prie elektroninių dokumentų valdymo sistemų. Šis metinis tikslas pagrįstas įstaigos veiklos įsivertinimo išvadomis, praėjusių metų veiklos analize. Tikslui įgyvendinti bus naudojamos 3310 Eur specialiųjų programų, 100 tūkst. Eur ES struktūrinių fondų, LRV, kitų fondų lėšų.

IV SKYRIUS VEIKLOS TURINYS

1 tikslas – plėtoti kokybiškas pedagogų, kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugas, tobulinant formų, būdų įvairovę.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Kvalifikacijos tobulinimo programų, atliepančių nacionalinius, regioninius, ugdymo įstaigų ir individualius pedagogų poreikius parengimas ir įgyvendinimas.	Parengta ir vykdyta 90 kvalifikacijos tobulinimo programų, 4 institucinio lygmens programos, 1 paroda, 1 konferencija, 25 metodiniai renginiai. Organizuoti 6 kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokytojams apie mokinių pasiekimų gerinimą.	Parengta ir vykdyta 100 kvalifikacijos tobulinimo programų, 5 institucinio lygmens programos, 2 parodos, 2 konferencijos, 30 metodinių renginių. Organizuoti 8 kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokytojams apie mokinių pasiekimų gerinimą.
Atlikti pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimus, akredituotų kvalifikacijos tobulinimo programų įgyvendinimo stebėseną.	<ul style="list-style-type: none"> • 2015 m. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo mokymų grįžtamojo ryšio anketų apibendrinimas; • Mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo poreikių 2016 m. tyrimas. • Atlikta 18 įgyvendintų kvalifikacijos tobulinimo programų įsivertinimų. 	<ul style="list-style-type: none"> • Atliktas 2015 m. kvalifikacijos tobulinimo(si) renginių grįžtamojo ryšio bei kokybės tyrimas. • Pagal nustatytus poreikius numatytos kvalifikacijos tobulinimo renginių kryptys 2016 m. • Atlikti 22 įgyvendintų kvalifikacijos tobulinimo programų įsivertinimai.
Projektinės veiklos plėtojimas	Parengtos 2 projektų paraiškos paskelbtiems projektų konkursams, atitinkantiems Centro veiklos nuostatus. Sėkmingai įgyvendinti 2 projektai.	Parengtos 3 projektų paraiškos paskelbtiems projektų konkursams, atitinkantiems Centro veiklos nuostatus. Sėkmingai įgyvendinti 3 projektai.
Plėtojama pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formų ir būdų įvairovė.	Parengta 1 kvalifikacijos tobulinimo programa, vykdoma mišriu ar nuotolinio mokymosi būdu.	Parengtos 2 kvalifikacijos tobulinimo programos, vykdomos mišriu ar nuotolinio mokymosi būdu.

	<p>Elektroninėje erdvėje (Centro internetinėje svetainėje) patalpinta 1 konferencija.</p> <p>Parengta ir akredituota kvalifikacijos tobulinimo programa, vykdoma ne LR teritorijoje (Latvijoje).</p>	<p>Elektroninėje erdvėje (Centro internetinėje svetainėje) patalpinta 1 konferencija ir 1 paskaita.</p> <p>Parengtos, akredituotos ir vykdomos kvalifikacijos tobulinimo programos, vykdomos ne LR teritorijoje (Latvijoje, Lenkijoje).</p>
<p>Renginiai kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms.</p>	<p>Parengta 1 nauja valstybės tarnautojų mokymo programa pagal LRV 2015-11-04 pakeistą Valstybės tarnautojų mokymo 2014-2017 metų strategiją: prioritetas - valstybės tarnautojų gebėjimai ir įgūdžiai elektroninės informacijos saugos srityje.</p> <p>3 paskaitos miesto bendruomenei teisinio, pilietinio švietimo, nacionalinio saugumo ir kt. temomis.</p> <p>20 viešųjų renginių miesto bendruomenei.</p> <p>Kultūros darbuotojams organizuotas 1 seminaras, 4 kūrybiniai renginiai, 6 kūrybinių darbų parodos.</p> <p>Parengtos 2 kvalifikacijos tobulinimo programos kitoms suaugusiųjų grupėms vadovaujantis LR ŠMM 2015-10-15 įsakymu Nr.V1079.</p> <p>Organizuotas 1 renginys ugdymo įstaigų buhalteriams.</p> <p>Organizuotas 1 renginys viešųjų pirkimų specialistams.</p>	<p>Parengta ir vykdyta 1 nauja valstybės tarnautojų mokymo programa pagal LRV 2015-11-04 pakeistą Valstybės tarnautojų mokymo 2014-2017 metų strategiją: prioritetas - valstybės tarnautojų gebėjimai ir įgūdžiai elektroninės informacijos saugos srityje.</p> <p>5 paskaitos miesto bendruomenei teisinio, pilietinio švietimo, nacionalinio saugumo ir kt. temomis.</p> <p>25 viešieji renginiai miesto bendruomenei.</p> <p>Kultūros darbuotojams organizuoti 2 seminarai, 6 kūrybiniai renginiai, 8 kūrybinių darbų parodos.</p> <p>Parengtos ir vykdytos 2 kvalifikacijos tobulinimo programos kitoms suaugusiųjų grupėms vadovaujantis LR ŠMM 2015-10-15 įsakymu Nr.V1079.</p> <p>Organizuoti 2 renginiai ugdymo įstaigų buhalteriams.</p> <p>Organizuoti 2 renginiai viešųjų pirkimų specialistams.</p>

	<p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bendrakultūrinis fakultetas – 5 renginiai; • Sveikatos fakultetas – 18 renginių; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 5 renginiai. <p>Organizuoti pagal poreikį kursus tėvams apie pozityvią tėvystę, stiprinančius jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>	<p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bendrakultūrinis fakultetas – 7 renginiai; • Sveikatos fakultetas – 20 renginių; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 7 renginiai. <p>Organizuotas kursas tėvams apie pozityvią tėvystę, stiprinantis jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>
--	---	---

Priemonės

1.1. Kvalifikacijos tobulinimo programų, atliepančių nacionalinius, regioninius, ugdymo įstaigų ir individualius pedagogų poreikius parengimas ir įgyvendinimas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Parengta ir vykdyta 90 kvalifikacijos tobulinimo programų.	V. Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
2.	Parengtos 4 institucinio lygmens programos.	V. Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
3.	Organizuota ir vykdyta 1 paroda.	V. Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos,	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai	

			aukštosios mokyklos, leidyklos.		būreliai, darbo grupės.	
4.	Organizuota ir vykdyta 1 konferencija.	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
5.	25 metodiniai renginiai.	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
6.	Organizuoti 6 kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokytojams apie mokinių pasiekimų gerinimą.	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	

1.2. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo mokymų grįžtamojo ryšio anketų apibendrinimas.	I. Gogelienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos	01 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė	
2.	Mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, profesijos mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų	I. Gogelienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos, dalykų mokytojų metodiniai būreliai	11 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė	

	kvalifikacijos tobulinimo poreikių 2017 m. metams tyrimas.					
3.	Įvertinta 18 akredituotų įgyvendintų kvalifikacijos tobulinimo programų.	I. Gogelienė, V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Ugdymo plėtotos centras	12 mėn.	Intelektualieji: Centro pedagoginiai darbuotojai	

1.3. Plėtojama projektinė veikla.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Parengtos 2 projektų paraiškos paskelbtiems projektų konkursams, atitinkantiems Centro veiklos nuostatus.	R.Bortkevičienė, I. Gogelienė, V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos	12 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė. Materialieji: 100 tūkst. Eur ESF, LRV lėšos	Sekti informaciją ir dalyvauti konkursuose
2.	Sėkmingai įgyvendinti 2 projektai.	R.Bortkevičienė, I. Gogelienė, V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Lietuvos švietimo ir ugdymo įstaigos	12 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė	Sekti informaciją ir teikti paraiškas įvairiems konkursams, atitinkantiems Centro veiklos nuostatus.

1.4. Plėtojama pedagogų kvalifikacijos tobulinimo formų ir būdų įvairovė.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Parengta 1 kvalifikacijos tobulinimo programa, vykdoma mišriai ar nuotolinio mokymosi būdu.	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodininkai, būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
2.	Elektroninėje erdvėje (Centro internetinėje svetainėje)	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodininkai, būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC,	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba,	

	patalpinta 1 konferencija.		ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.		metodiniai būreliai, darbo grupės. Materialieji: 200 Eur.	
3.	Parengta ir akredituota kvalifikacijos tobulinimo programa, vykdoma ne LR teritorijoje (Latvijoje).	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	

1.5. Renginiai kitoms suaugusiųjų neformalaus švietimo dalyvių grupėms.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Parengta 1 nauja valstybės tarnautojų mokymo programa pagal LRV 2015-11-04 pakeistą Valstybės tarnautojų mokymo 2014-2017 metų strategiją: prioritetas - valstybės tarnautojų gebėjimai ir įgūdžiai elektroninės informacijos saugos srityje.	V.Barzdžiuvienė, metodininkai	ŠUS, lektoriai	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, darbo grupės.	
2.	3 paskaitos miesto bendruomenei teisinio, pilietinio švietimo, nacionalinio saugumo ir kt. temomis.	Metodininkai, bibliotekos darbuotojai	ŠUS, ugdymo įstaigos, metodiniai būreliai, lektoriai.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, darbo grupės.	
3.	20 viešųjų renginių miesto bendruomenei.	Metodininkai, bibliotekos darbuotojai	ŠUS, ugdymo įstaigos, metodiniai būreliai, lektoriai.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, darbo grupės.	
4.	Kultūros darbuotojams organizuotas 1 seminaras, 4 kūrybiniai renginiai, 6 kūrybinių darbų parodos.	Metodininkai, bibliotekos darbuotojai	ŠUS, ugdymo įstaigos, metodiniai būreliai, lektoriai	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, darbo grupės.	
5.	• Parengtos 2 kvalifikacijos tobulinimo	Metodininkai	ŠUS, ugdymo įstaigos,	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai,	

	<p>programos kitoms suaugusiųjų grupėms vadovaujantis LR ŠMM 2015-10-15 įsakymu Nr.V1079.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizuotas 1 renginys ugdymo įstaigų buhalteriams. • Organizuotas 1 renginys viešųjų pirkimų specialistams. 		<p>metodiniai būreliai, lektoriai.</p>		<p>darbo grupės.</p>	
6.	<p>Trečiojo amžiaus universiteto renginiai:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bendrakultūrinis fakultetas – 5 renginiai; • Sveikatos fakultetas – 18 renginių; • Kūrybinių dirbtuvių fakultetas – 5 renginiai. 	<p>V.Barzdžiuvienė, metodininkai</p>	<p>ŠUS, pagyvenusių žmonių asociacija, senjorų visuomeninės organizacijos, susivienijimai, muziejai, bibliotekos, viešosios įstaigos, mokslo ir studijų institucijos, pedagogai – praktikai, Kauno m. PPT, Kauno tautinės kultūros centras, visuomenės sveikatos biuras, teisininkai.</p>	<p>12 mėn.</p>	<p>Intelektualieji: tikslinės darbo grupės.</p>	
7.	<p>Organizuoti pagal poreikį kursą tėvams apie pozityvią tėvystę, stiprinantį jų socialinius ir bendravimo su vaikais įgūdžius „Bendravimo su vaikais tobulinimo kursai“ (20 val.).</p>	<p>I. Gogelienė</p>	<p>Kauno m. savivaldybės administracijos Vaiko teisių apsaugos skyrius, Kauno m. teismas, Kauno m. policija.</p>	<p>12 mėn.</p>	<p>Intelektualieji: tikslinės darbo grupės.</p>	

2 tikslas – telkti pedagoginę bendruomenę pozityvios patirties perėmimui ir dalijimuisi.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
<p>Pozityvios patirties perėmimas ir dalijimasis.</p>	<p>Organizuoti 6 renginiai (seminarai, konsultacijos ir kt.) mokytojams, pradėjusiems mokytojo profesinę karjerą.</p>	<p>Organizuoti 8 renginiai (seminarai, konsultacijos ir kt.) mokytojams, pradėjusiems mokytojo profesinę karjerą.</p>

	<p>Centro internetinėje svetainėje talpinama informacija apie mokytojų, 6 mokyklų inovatyvią veiklą.</p> <p>Centro internetinėje svetainėje patalpintos 3 naujos vaizdo pamokos.</p> <p>Organizuoti 2 BMT renginiai.</p> <p>Organizuota 1 refleksijos diena, skirta įgyvendintų kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytų žinių, patirties pritaikymui apžvelgti.</p>	<p>Centro internetinėje svetainėje talpinama informacija apie mokytojų, 10 mokyklų inovatyvią veiklą.</p> <p>Centro internetinėje svetainėje patalpintos 5 naujos vaizdo pamokos.</p> <p>Organizuoti 6 BMT renginiai.</p> <p>Organizuotos 2 refleksijos dienos, skirtos įgyvendintų kvalifikacijos tobulinimo renginiuose įgytų žinių, patirties pritaikymui apžvelgti.</p>
Duomenimis grįstos veiklos vykdymas.	Atliktas Centro 2015 m. veiklos įsivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją.	Atliktas Centro 2015 m. veiklos įsivertinimas pagal aktualią „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją, nustatytas įstaigos potencialas, rezultatų kokybė ir tobulinimo(si) perspektyvos.
Centro darbuotojų profesionalumo didinimas.	9 pedagoginiai darbuotojai tobulins savo kvalifikaciją ne mažiau kaip 2 dienas per metus, kiti – ne mažiau kaip 1 dieną per metus.	Kiekvienas pedagoginis darbuotojas tobulins savo kvalifikaciją 4 dienas per metus, kiti – 2 dienas per metus.

Priemonės

2.1. Pozityvios patirties perėmimas ir dalijimasis.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	6 renginiai mokytojams, pradėjusiems mokytojo profesinę karjerą.	Metodininkai	Metodininkai, būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	

2.	Centro internetinėje svetainėje talpinama informacija apie mokytojų, 6 mokyklų inovatyvią veiklą.	Metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
3.	Centro internetinėje svetainėje patalpintos 3 naujos vaizdo pamokos.	Metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
4.	BMT renginiai.	Metodininkas, atsakingas už BMT veiklos koordinavimą.	ŠUS, ugdymo įstaigos, susibūrusios į Kauno m. BMT.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	
5.	Refleksijos dienų organizavimas.	V.Barzdžiuvienė, I.Gogelienė, metodininkai	Metodiniai būreliai, ŠUS, ŠMM, UPC, ugdymo įstaigos, aukštosios mokyklos, leidyklos.	12 mėn.	Intelektualieji: metodininkai, metodinė mokyklų taryba, metodiniai būreliai, darbo grupės.	

2.2. Duomenimis grįstos veiklos vykdymas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
	Centro 2015 m. veiklos įsivertinimas.	R.Bortkevičienė, I.Gogelienė, V.Barzdžiuvienė		04 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė.	

2.3. Centro darbuotojų profesionalumo didinimas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	9 pedagoginiai darbuotojai tobulins savo kvalifikaciją ne mažiau kaip 2 dienas per metus, kiti – ne mažiau kaip 1 dieną per metus.	R.Bortkevičienė, I.Gogelienė, V.Barzdžiuvienė, metodininkai, kiti Centro darbuotojai.	Lektoriai	12 mėn.	Materialieji: Centro spec. lėšos 400 Eur.	

3 tikslas – gerinti edukacines aplinkas, paslaugų prieinamumą, pritraukiant finansinius resursus.

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Centro materialinės bazės atnaujinimas.	<p>Atnaujintas 1 kompiuteris</p> <p>Įdiegta metodininkų ataskaitų, kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos elektroninė dokumentų valdymo sistema.</p> <p>Įdiegta elektroninė įstaigos dokumentų valdymo sistema.</p> <p>ISO kokybės vadybos sistema pritaikyta prie metodininkų ataskaitų, kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos elektroninės dokumentų valdymo sistemos.</p>	<p>Atnaujinti 2 kompiuteriai</p> <p>Įdiegta ir naudojama metodininkų ataskaitų, kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos elektroninė dokumentų valdymo sistema.</p> <p>Įdiegta elektroninė įstaigos dokumentų valdymo sistema. 70 proc. įstaigos dokumentų valdomi elektroniniu būdu.</p> <p>Palaikoma ISO kokybės vadybos sistema, pritaikyta prie elektroninių dokumentų valdymo sistemų.</p>
Pritraukti ES struktūrinių bei kitų fondų lėšas.	Atnaujinta demonstracinė įranga (1 multimedija) ir kompiuterinė technika (1 nešiojamas kompiuteris, 1 skeneris-spausdintuvas).	Atnaujinta demonstracinė įranga (2 multimedijos) ir kompiuterinė technika (1 nešiojamas kompiuteris, 1 skeneris-spausdintuvas, 1 konferencijų lenta).

Priemonės

3.1. Centro materialinės bazės atnaujinimas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Kompiuterinės technikos atnaujinimas.	R. Bortkevičienė, IT specialistas.		12 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė, IKT specialistas. Materialieji: 400 Eur specialiųjų programų lėšų.	
2.	Elektroninės dokumentų valdymo sistemos (kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos, metodininkų ataskaitų) įdiegimas.	R. Bortkevičienė, I. Gogelienė, V. Barzdžiuvienė metodininkai, IT specialistas.		6 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė, IKT specialistas. Materialieji: Centro spec. lėšos 300 Eur.	

3.	Elektroninės įstaigos dokumentų valdymo sistemos įdiegimas.	R. Bortkevičienė, dokumentų ir personalo skyriaus vedėja, IT specialistas.		12 mėn.	Intelektualieji: Centro darbo grupė, IKT specialistas. Materialieji: Centro spec. lėšos 360 Eur.	
4.	ISO kokybės vadybos sistemos pritaikymas prie metodininkų ataskaitų, kvalifikacijos tobulinimo renginių apskaitos, elektroninės dokumentų valdymo sistemos.	Vadovybės atstovas kokybei.		12 mėn.	Intelektualieji: vadovybės atstovas kokybei. Materialieji: Centro spec. lėšos 350 Eur.	

3.2. Pritraukti ES struktūrinių bei kitų fondų lėšas.

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Atnaujinta demonstracinė įranga (1 multimedija).	R. Bortkevičienė, S. Tilinga.		12 mėn.	1200 Eur	
2.	Atnaujinta kompiuterinė technika (1 nešiojamas kompiuteris, 1 skeneris-spausdintuvas).	R. Bortkevičienė, S. Tilinga.		12 mėn.	700 Eur	

V SKYRIUS ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

Kas atsiskaito, informuoja	Kam atsiskaitoma, kas informuojamas	Atsiskaitymo ir informavimo forma	Įvykdymo terminas
Direktorė	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai „Vadovo veiklos ataskaita“	Ataskaita	Balandžio mėn.
Direktorė	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai „Metų veiklos planas“	Veiklos planas	Gruodžio mėn.
Direktorė	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai, ŠUS, Centro tarybai, mokyklų metodinei tarybai, miesto	Pranešimas Centro internetinėje svetainėje, Kauno miesto	Gruodžio mėn.

	pedagoginei bendruomenei „Metų ataskaita“	savivaldybės internetinės svetainės skiltyje „Švietimas“, informaciniame leidinyje „Švietimo naujienos“ dienraštyje „Kauno diena“.	
Direktoriaus pavadootojai	Direktorei „Pusmečio, metų Centro veiklos ataskaitos“	Ataskaita	Birželio, gruodžio mėn.
Metodininkai	Centro administracijai, kūrybiniam darbuotojams „Kūrybinių darbuotojų mėnesio veiklos ataskaita“	Pranešimai	Kiekvieną mėnesio pirmą pirmadienį
Metodininkai	Centro administracijai „Pusmečio, metų ataskaitų“ parengimas	Ataskaitos	Birželio, gruodžio mėn.

Direktoriaus pavadootoja
Direktoriaus pavadootoja
Vyr. buhalterė

Inga Gogelienė
Vilija Barzdžiuvienė
Dalia Montvilienė

PRITARTA
Kauno pedagogų kvalifikacijos centro
Tarybos 2015 m. gruodžio 17 d.
posėdžio protokolu Nr. S – 31